

【行业案例】用友助力贵阳交通集团财务、资产基础数字化转型

用友交通公用



企业简介

贵阳市交通投资发展集团有限公司(以下简称“贵阳交通集团”)于2019年1月28日正式挂牌成立。市交通集团重组后集团党委下属6个党委、12个党总支、113个党支部，共有党员2873名。集团下属8家全资子公司，注册资本35.91亿元，资产累计约805亿元，在岗职工11275人。

贵阳交通集团承担贵阳市基础设施、公共服务设施、生产经营设施等的建设运营和综合服务，土地一级开发、产业地产开发和经营、租赁业务等。随着建设项目的逐渐完工进入产业运营阶段，逐步形成厂房、仓库、办公楼、商业设施、住宅、公寓等多个板块的资产项目，公司资产类型、数额、规模不断加大，资产运营管理难度和复杂性逐渐增大。



贵阳交通集团信息化动因

财务原有单机版系统已远不能满足贵阳交通集团化快速发展管理要求，目前存在企业分散、财务无法统一、难以监管监控、存在资金风险等问题，由于目前公司资产管理还停留在使用Word、Excel等进行日常的记录，常出现：数出多门、口径不一、家底不清，账实不符、账账不符、与财务对账困难等问题；加之一批项目进入运营期，同时由于信息隔离，资产使用、租赁状态不清、租金收取情况不明等，导致资产闲置率高，租金监控困难等，难以确保国有资产保值增值，甚至造成“国有资产流失”风险；新增实体企业急需信息化手段进行财务业务管理支撑，也不适合再沿用原有模式。

因此急需升级原有系统，搭建集团管控平台，实施集团财务管控应用，通过统一标准、规范、优化核算制度体系、管控精度、报表合并、统计分析及考核维度进一步加强集团管控、提升财务管控职能，实现精细化管理，降本增效；也急需搭建资产管理平台对公司各类资产进行全面管理全面提升公司资产管理工作效率与水平，并通过有效的资产运营提高公司资产收益率和现金流，提升企业资产资本化运作能力。

用友助力交通行业数智化转型

1 建设总体目标

公司的快速发展及集团化管理定位，如何利用先进的信息管理系统，借助先进的管理工具，以实现“标准统一、流程固化、三算合一、管控一体”为目标，将集团公司财务、资产管控的全面提升，实现财务和资金、资产的集团化管理，以求及时发现、提出问题并解决问题，强化管理中的意识与责任，促进公司节支增效，降低成本，使公司的战略实施与生产经营活动架起沟通的桥梁，进一步实现集团公司管理的规范化、标准化、信息化。



财务资产一体化应用架构



2 数字化应用分期建设计划及说明

按照总体规划、分布实施原则，结合交通集团实际情况，围绕“三算合一”、“项目资产一体化”等核心管控业务，将贵阳交通集团数字化管控项目分为三个阶段进行实施，具体分期计划如下：

交通集团信息化分期规划参考



※项目一期：

基于交通集团刚完成整合重组，管控体系正待逐渐完善，管控模式和管控力度还在探索阶段，建设重点在于搭建管控平台，建立集团集中统一的基础财务核算体系，保证财务业务规范高效、财务数据准确、及时、适时监控运营状态；同时摸清家底、规范资产运营，保证国有资产保值增值，建设内容主要有：集团管控支撑平台、财务总账、固定资产、报表、合并报表、资产信息（台账）、资产使用、资产租赁等。

※项目二期：

集团管控体系逐渐完善、对资金监管监控要求日愈提高，需通过预算计划、资金结算、财务核算“三算合一”形成管理闭环，同时已有财务核算应用基础，能通过财务核算系统取数进行分析、指导预算及资金计划编制、控制和执行分析，强化管控力度，同时对集团资源使用、投融资决策及债务风险防范提供决策指导。因此，建设重点主要有资金监控、预算管理，和1期资产扩展应用，主要建设内容包括资金计划、现金管理、银企直联、投融资贷款管理、预算管理等。

※项目三期：

围绕项目资产一体化、财务业务一体化不断深化拓展应用，根据各板块管控模式、业务发展逐步扩展对全面预算、资金深化、项目管理等领域应用，建设重点在于强化预算控制，通过扩展业务系统（如报账平台、项目合同及支付、供应链等）领域应用，在业务发生前端实施预算控制，动态掌控业务、减少执行偏差。具体建设内容需根据企业发展实际进行具体规划。

企业数智化 用友云服务

用友领航企业服务31年，已为超过522万家企业和公共组织提供云服务，覆盖不同行业，助力企业数智化发展。通过用友搭建先进的信息管理系统，全面提升财务、资产管控水平，将为贵阳交通集团的战略实施与生产经营活动架起桥梁，实现降本增效。

